

GE	2	1	17/07/2021 5:00:00 a.m.	Gerencia Estratégica	Definición de estrategia estratégica de la Cartera de Medios financieros y de gestión, ejecución y seguimiento del Plan estratégico institucional, gestión institucional y de gestión de la interacción con los grupos de interés, el cumplimiento y mejoramiento de los niveles de gestión, el fortalecimiento del funcionamiento de los recursos humanos, la sostenibilidad, de manera continua.	Posibilidad de pérdida reputacional y económica debido a una mala administración estratégica por desconocimiento y falta de análisis del contexto interno y externo de la entidad.	Ingresar información	1. Falta de claridad en los objetivos y metas, esperadas. 2. Revisión y desconocimiento del personal sobre la planeación. 3. Cambios constantes en la planificación de desarrollo. 4. Falta de claridad en la ejecución de los proyectos. 5. Desconocimiento que genera desajustes administrativos. 6. Repercusiones por pérdida de recursos. 6. Pérdida de tiempo. 7. Pérdida de recursos.	Ingresar información	Gerencia	Baja	Medio	Medio	Reducir	Mitigar	Aceptar	El jefe de la Oficina de Planeación direccionará la formación del Plan Estratégico Institucional considerando las partes definidas en el Documento de Planeación estratégica y definidas en el Documento de Planeación estratégica.	Preventivo	Manual	Documentado	Continua	Con registro	24	60	Fecha	17-01-21	Resultados	Se definió la hoja de ruta para la 2022-2023	Ref: Rafael Marcano Mollinedo Cuentas	Baja	Medio	Medio	Reducir	Mitigar	Aceptar	
GF	1	1	18/07/2021 5:00:00 a.m.	Gerencia Financiera	Mantener la gestión de los recursos financieros logrando el fortalecimiento a la gestión institucional, mediante la elaboración de un presupuesto viable, el registro oportuno y confiable de las transacciones económicas, el pago de las obligaciones, la administración eficiente del patrimonio de inversión y la generación de información de carácter administrativo y financiero, administración de los recursos financieros de la empresa para la toma de decisiones y cumplimiento de la normatividad vigente a los efectos control, de manera continua.	Posibilidad de pérdida económica por no pago de la cartera de los distribuidores originada en los clientes.	Ingresar información	1. No transfiere de pago para el 2. Saldo 3. No registra 4. Compañero de saldos 5. Apoyados de Distribuidor 6. Atención de póliza al Distribuidor	Ingresar información	Gerencia	Muy Alta	Catastrófico	Extremo	Reducir	Mitigar	Transformar	Evitar	La Oficina Administrativa de Cartera realiza el control preventivo y conciliación con el manual de Cartera, el distribuidor realiza el pago en la Secretaría General, genera el libro del control diario.	Preventivo	Automático	Documentado	Continua	Con registro	30	100	Fecha	18-02-21	Resultados	Se evidencia retraso en los saldos por cobrar y en los pagos de los distribuidores, se evidencia una mala gestión de Cartera.	Ref: Rafael Marcano Mollinedo Cuentas	Baja	Catastrófico	Alto	Reducir	Mitigar	Aceptar
GF	2	1	18/07/2021 5:00:00 a.m.	Gerencia Financiera	Mantener la gestión de los recursos financieros logrando el fortalecimiento a la gestión institucional, mediante la elaboración de un presupuesto viable, el registro oportuno y confiable de las transacciones económicas, el pago de las obligaciones, la administración eficiente del patrimonio de inversión y la generación de información de carácter administrativo y financiero, administración de los recursos financieros de la empresa para la toma de decisiones y cumplimiento de la normatividad vigente a los efectos control, de manera continua.	Posibilidad de pérdida económica por el pago de premios deudas.	Incluir información	1. Sanciones 2. Documento patronal 3. Pago de deudas de premios 4. Pago Responder de premios el cliente	Incluir información	Gerencia	Muy Alta	Menor	Alto	Reducir	Mitigar	Aceptar	La Oficina Administrativa de Cartera realiza el control preventivo y conciliación con el manual de Cartera, el distribuidor realiza el pago en la Secretaría General, genera el libro del control diario.	Preventivo	Manual	Documentado	Continua	Con registro	60	60	Fecha	18-01-21	Resultados	No se evidencia actualización de los saldos con los distribuidores, se evidencia un retraso en los pagos de los distribuidores, se evidencia un retraso en los pagos de los distribuidores. Este proceso presenta alto riesgo de incumplimiento.	Ref: Rafael Marcano Mollinedo Cuentas	Medio	Menor	Medio	Reducir	Mitigar	Aceptar	
GF	3	1	18/07/2021 5:00:00 a.m.	Gerencia Financiera	Mantener la gestión de los recursos financieros logrando el fortalecimiento a la gestión institucional, mediante la elaboración de un presupuesto viable, el registro oportuno y confiable de las transacciones económicas, el pago de las obligaciones, la administración eficiente del patrimonio de inversión y la generación de información de carácter administrativo y financiero, administración de los recursos financieros de la empresa para la toma de decisiones y cumplimiento de la normatividad vigente a los efectos control, de manera continua.	Posibilidad de pérdida reputacional por no pago oportuno de pólizas.	Incluir información	1. Pérdida de credibilidad 2. Demandas 3. Sanciones por omisión de control 4. Cartera de la póliza 5. Trámites de renegociación	Incluir información	Gerencia	Muy Alta	Mayor	Extremo	Reducir	Mitigar	Transformar	El Director de Contabilidad genera confusión cada vez que se requiere de la Reserva técnica propia.	Preventivo	Manual	Documentado	Continua	Con registro	60	60	Fecha	18-01-21	Resultados	Se evidencia un retraso en la actualización de la reserva técnica patronal.	Ref: Rafael Marcano Mollinedo Cuentas	Muy Baja	Mayor	Medio	Aceptar			
GF	4	1	18/07/2021 5:00:00 a.m.	Gerencia Financiera	Mantener la gestión de los recursos financieros logrando el fortalecimiento a la gestión institucional, mediante la elaboración de un presupuesto viable, el registro oportuno y confiable de las transacciones económicas, el pago de las obligaciones, la administración eficiente del patrimonio de inversión y la generación de información de carácter administrativo y financiero, administración de los recursos financieros de la empresa para la toma de decisiones y cumplimiento de la normatividad vigente a los efectos control, de manera continua.	Posibilidad de generar error en el aumento de copes.	Incluir información	1. Pérdida de imagen 2. Sanciones	Incluir información	Gerencia	Baja	Menor	Medio	Reducir	Mitigar	Aceptar	El profesional Universitario de la Subgerencia Financiera verifica que los saldos concilien con los saldos de venta del sistema (SIGVAL) de los distribuidores.	Preventivo	Manual	Documentado	Continua	Con registro	21	100	Fecha	18-01-21	Resultados	No se evidencia actualización de los saldos con los distribuidores, se evidencia un retraso en los pagos de los distribuidores, se evidencia un retraso en los pagos de los distribuidores. Este proceso presenta alto riesgo de incumplimiento.	Ref: Rafael Marcano Mollinedo Cuentas	Muy Baja	Menor	Bajo	Aceptar			
GF	5	1	18/07/2021 5:00:00 a.m.	Gerencia Financiera	Mantener la gestión de los recursos financieros logrando el fortalecimiento a la gestión institucional, mediante la elaboración de un presupuesto viable, el registro oportuno y confiable de las transacciones económicas, el pago de las obligaciones, la administración eficiente del patrimonio de inversión y la generación de información de carácter administrativo y financiero, administración de los recursos financieros de la empresa para la toma de decisiones y cumplimiento de la normatividad vigente a los efectos control, de manera continua.	Posibilidad de pérdida de dinero.	Incluir información	1. Documento Patronal 2. Concursos 3. Apertura de procesos Fiscales, 4. Disciplinary y Penales	Incluir información	Gerencia	Muy Alta	Catastrófico	Extremo	Reducir	Mitigar	Transformar	El profesional Universitario de la Subgerencia Financiera verifica que los saldos concilien con los saldos de venta del sistema (SIGVAL) de los distribuidores.	Preventivo	Manual	Documentado	Continua	Con registro	24	60	Fecha	18-01-21	Resultados	Se evidencia un retraso en la actualización de la reserva técnica patronal.	Ref: Rafael Marcano Mollinedo Cuentas	Muy Baja	Menor	Bajo	Aceptar			
GA	1	1	18/07/2021 5:00:00 a.m.	Gerencia Logística de Apoyos	Asegurar el cumplimiento efectivo de las obligaciones del contrato de servicios de Apoyos logísticos en Andahuasi y otros lugares de la zona, con el fin de generar un buen servicio a la calidad y acompañamiento a la cultura de la empresa.	Posibilidad de pérdida reputacional y económica debido al incumplimiento en programación, ejecución y disponibilidad del contrato para los servicios y acompañamiento de personal de los compromisos del contrato, por no realizar	Incluir información	1. Falta de personal de cobro 2. Falta de Concurrencia del área 3. Aprovechamiento del tiempo de los procesos.	Incluir información	Gerencia	Muy Alta	Catastrófico	Extremo	Reducir	Mitigar	Transformar	El Director de Operaciones realiza el control preventivo y conciliación con el manual de Cartera, el distribuidor realiza el pago en la Secretaría General, genera el libro del control diario.	Preventivo	Manual	Documentado	Continua	Con registro	36	100	Fecha	18-01-21	Resultados	Se evidencia un retraso en la actualización de la reserva técnica patronal.	Ref: Rafael Marcano Mollinedo Cuentas	Baja	Catastrófico	Alto	Reducir	Mitigar	Aceptar	

